



**SANTA MARÍA
DEL MAR**
MUNICIPALIDAD DISTRITAL

ANEXO I
DE LA ORDENANZA N° 316-2021-MDSMM

INFORME TÉCNICO

**“RÉGIMEN TRIBUTARIO DE LOS ARBITRIOS
MUNICIPALES: RECOLECCIÓN DE RESIDUOS
SÓLIDOS, BARRIDO DE CALLES, PARQUES Y
JARDINES Y SERENAZGO DE LA MUNICIPALIDAD
DISTRITAL DE SANTA MARÍA DEL MAR”**

PERIODO 2022



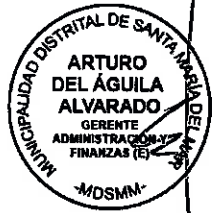


SANTA MARÍA DEL MAR
MUNICIPALIDAD DISTRICTAL

ASPECTOS GENERALES

En aplicación de lo establecido en el Texto Único Ordenado de la Ley de Tributación Municipal, relacionado con la aprobación anual de los Arbitrios Municipales, al mes de Agosto se efectuó el análisis de los gastos ejecutados correspondientes al año 2021, concluyéndose que no se observa variación sustancial con la proyección efectuada para el cálculo de los Arbitrios Municipales del presente ejercicio basándose en lo aprobado por la Ordenanza N° 303-2020-MDSMM publicado el 24 de diciembre de 2020, que aprobó los Arbitrios Municipales del ejercicio 2021, en el distrito de SANTA MARÍA DEL MAR y que fue ratificada mediante Acuerdo de Concejo N° 361, que obra en el expediente cuya custodia está a cargo por la Municipalidad Provincial de Lima, al respecto se considera lo siguiente:

1. Efectuado el análisis de la información enviada por las unidades orgánicas encargadas de los servicios públicos así como también las unidades orgánicas de Administración, respecto a los servicios regulados por la Ordenanza N° 303-2020/MDSMM respecto a los servicios públicos de Recolección de Residuos Sólidos (Domiciliarios y en Playas), Barrido de Calles, Parques y Jardines y Serenazgo, que aprueban los Arbitrios Municipales para el presente año, se considera que estos servicios han mantenido similares niveles de gastos en el presente año y las variaciones producidas se deben a la modificación de costos unitarios actualizados a precios de mercado y a reasignaciones presupuestales ocasionados por decisiones estratégicas y operativas de cada uno de los servicios públicos.
2. Si bien, algunos de los componentes se encuentran sujetos a variaciones como producto de las fluctuaciones que experimenta el mercado, cual es el caso de los combustibles (gasolina, diésel, aceites, entre otros), para el ejercicio 2022 la Municipalidad de Santa María del Mar, en aplicación a lo establecido en el artículo 69-B del Texto Único Ordenado de la Ley de Tributación Municipal, aprobado mediante Decreto Supremo N° 156-2004-EF, ha previsto reajustar el costo y las tasas de los servicios de Barrido de Calles, Recolección de Residuos Sólidos (Domiciliarios y en Playas), Parques y Jardines y Serenazgo, que fueron establecidos en la Ordenanza N° 303-2020/MDSMM, con la variación acumulada del índice de Precio al Consumidor de Lima Metropolitana a Agosto de 2021, el mismo que asciende a 4.20%, de conformidad a la Resolución Jefatural N° 205-2021-INEI, publicada en el diario oficial El Peruano con fecha 01 de Setiembre de 2021.
3. De la información proporcionada por la Gerencia de Administración y Finanzas mediante el Memorandum N° 171-2021-MDSMM/GAF, se observa que los montos de la estructura de costos de los arbitrios municipales de los servicios de Limpieza Pública (Barrido de Calles, Recolección de Residuos Sólidos Domiciliarios, Recolección de Residuos Sólidos en Playas), Servicio de Parques y Jardines y Servicio de Serenazgo, aprobados en la Ordenanza que regula los arbitrios del presente año, han sido empleados por la actual gestión con responsabilidad y eficiencia, situación que permitirá que a fines del presente ejercicio se cumpla con alcanzar los niveles de prestación de los servicios públicos señalados.
4. Es de señalar, que la Gerencia de Planeamiento, Presupuesto e Informática mediante el Memorandum N° 123-2021-MDSMM/GPPI, nos precisa que los costos aprobados de las tasas de arbitrios para el ejercicio 2021, fueron actualizados con el Índice de Precios al Consumidor, esto de acuerdo con lo establecido en el Artículo 69-B, del Texto Único Ordenado de la Ley de Tributación Municipal, aprobado mediante Decreto Supremo N° 156-2004-MEF.
5. Asimismo, con el Informe N° 124-2021-MDSMM-GSP-GSLPAVGA de la Subgerencia de Limpieza Pública, Áreas Verdes y Gestión Ambiental y el Informe N° 077-2021-MDSMM-GSP-SGSC de la Subgerencia de Seguridad Ciudadana, los mismo que forman parte integral del Memorandum N° 227-2021-MDSMM/GSP de la Gerencia de Servicios Públicos, se informa que la ejecución con respecto a los costos programados en cuanto a los recursos de Limpieza Pública, Parques y Jardines y Serenazgo, han presentado una afectación en su ejecución en lo que se refiere al periodo de enero a agosto del presente ejercicio, esto a razón del Estado de Emergencia Nacional declarado por el Gobierno a fin de prevenir la propagación y contagio del COVID-19, no obstante se proyecta alcanzar al finalizar el presente año una ejecución óptima, es por ello que se recomienda mantener los mismo recursos para el ejercicio 2022, debiendo prever algún reajuste por los costos unitarios que podrían darse respecto de algunos componentes, como producto de las fluctuaciones que se experimenta en el mercado nacional e internacional.
6. En ese sentido, y de acuerdo a lo señalado en el Memorandum N° 227-2021-MDSMM/GSP de la Gerencia de Servicios Públicos, se precisa que las necesidades y requerimientos para el año fiscal 2022 de los servicios de Limpieza Pública (Barrido de Calles, Recolección de Residuos Sólidos Domiciliarios, Recolección de Residuos





**SANTA MARÍA
DEL MAR**
MUNICIPALIDAD DISTRITAL

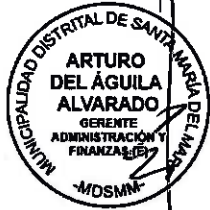
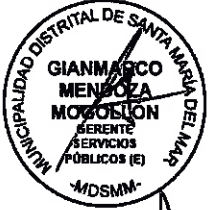


Sólidos en Playas), Parques y Jardines y Serenazgo, serán iguales a los establecidos en la Ordenanza N° 253-2017-MDSMM (reajustada mediante Ordenanza N° 260-2018-MDSMM, Ordenanza N° 285-2019-MDSMM, Ordenanza N° 285-2019-MDSMM y Ordenanza N° 303-2020-MDSMM)), toda vez que no existirá mayor variación en relación a la ejecución de los mismos, por lo que recomiendo mantener las mismas cantidades (recursos) para el ejercicio 2022, debiendo prever algún reajuste por los costos unitarios que podrían darse respecto de algunos componentes, como producto de las fluctuaciones que se experimenta en el mercado nacional e internacional, esperando que para el ejercicio 2022 los precios de estos no superen el índice inflacionario (IPC) proyectado por el Instituto Nacional de Estadística e Informática, para el presente año.

7. Adicionalmente, es necesario tener en cuenta que la Municipalidad de Santa María del Mar no se encuentra dentro del supuesto de la Ley de Gestión Integral de Residuos Sólidos aprobada mediante Decreto Legislativo N° 1278 y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 014-2017-MINAM, así como su modificatoria mediante Decreto Legislativo N° 1501, en el extremo relacionado a la no existencia de residuos sólidos especiales, ya que a la fecha y conforme a lo informado mediante el Informe N° 137-2021-MDSMM/GPPI-SGIYE de la Subgerencia de Informática y Estadística, remitido con el Memorandum N° 129-2021-MDSMM/GPPI por la Gerencia de Planeamiento, Presupuesto e Informática, no se encuentran registrados predios con los usos de residuos de laboratorios de ensayos ambientales y similares, distintos a los clínicos, lubricentros, centros veterinarios y centros comerciales, asimismo, respecto a los demás cambios señalados en las normas antes señaladas, de ser el caso, se vendrían adecuando progresivamente, en lo que resulte aplicable.
8. Del mismo modo, la Gerencia de Servicios Públicos, mediante el Memorandum N° 227-2021-MDSMM/GSP, señala que se viene previendo las medidas adecuadas a fin de cumplir gradualmente con lo estipulado en la Ley N° 31254 "Ley que prohíbe la tercerización y toda forma de intermediación laboral de los servicios de limpieza pública y afines que prestan los obreros municipales", garantizando que el servicio de Barrido de Calles, de Recolección de Residuos Sólidos y el servicio de Parques y Jardines no se vean afectados para el ejercicio 2022, teniendo en cuenta que, de existir alguna diferencia con respecto a los costos aprobados, estos deberán ser asumidos por la entidad..
9. Es de indicar, que mediante el Informe N° 124-2021-MDSMM/GSP-SGLPAVGA la Subgerencia de Limpieza Pública, Áreas Verdes y Gestión Ambiental informa, que a raíz del Estado de Emergencia Nacional declarado por las graves circunstancias que afectan la vida de las personas a consecuencia del COVID-19, y con el fin de salvaguardar la salud e integridad de nuestros trabajadores y de los vecinos del distrito, se vio por conveniente suscribir el Contrato N° 001-2021-MDSMM, por el servicio de recolección y transporte de los residuos sólidos generados en el distrito de Santa María del Mar, el mismo que se amplió mediante Contrato N° 002-2021-MDSMM, suscrito el 27 de agosto de 2021 y por un periodo de 45 días calendarios. Una vez concluido el plazo de ejecución del contrato antes mencionado, la ejecución del servicio de recolección de residuos sólidos en el distrito se realizará a través de la prestación directa, cumpliendo así con lo dispuesto en la norma vigente.
10. Cabe señalar, que en el informe mencionado en el párrafo anterior, se precisa que la actividad de disposición final de residuos sólidos, el traslado de desmonte y el transporte de los mismo al relleno sanitario, que se realizan en el servicio de Barrido de Calles, de Recolección de Residuos Sólidos (domiciliarios y en playas) y el servicio de Parques y Jardines, no se encuentran mencionadas dentro de los alcances de Ley N° 31254, pudiendo por ello continuar con la tercerización de los mismos. Sin embargo, se ha visto por conveniente evaluar si estas actividades requieren de una prestación directa por parte de la entidad, si fuese ese el caso, se realizará progresivamente dentro del plazo establecido en el proceso de adecuación que se señala la citada norma. En cuanto, al servicio de Parques y Jardines, este se viene realizando a través de una prestación directa por parte de la entidad, por esta razón este servicio no se verá afectado por lo regulado en la Ley N° 31254.
11. Asimismo, conforme a lo informado por la Subgerencia de Limpieza Pública, Áreas Verdes y Gestión Ambiental mediante Informe N° 125-2021-MDSMM-GSP-SGLPAVGA, habiendo realizado la conversión de 500 litros a Kg., lo cual equivale a 92.40 Kg., por lo que revisado el monto que generan los servicios en el distrito, según Ordenanza N° 253-2017/MDSMM, marco legal aplicable para el ejercicio 2018, ningún uso superaría en residuos sólidos los 500 litros diarios de generación, motivo por el cual no se debería establecer tarifa especial alguna o se afectaría la recolección de los residuos sólidos en el distrito, siendo factible el reajuste de montos a través del Índice de Precios al Consumidor (IPC).



**SANTA MARÍA
DEL MAR**
MUNICIPALIDAD DISTRITAL



12. Por ello, y en concordancia con lo dispuesto en el Artículo 69-B, del Texto Único Ordenado de la Ley de Tributación Municipal, aprobado mediante Decreto Supremo N° 156-2004-MEF, que señala: "En caso que las Municipalidades no cumplan con lo dispuesto en el artículo 69-A, en el plazo establecido por dicha norma, sólo podrán determinar el importe de las tasas por servicios públicos o arbitrios, tomando como base el monto de las tasas cobradas por servicios públicos o arbitrios al 1 de enero del año fiscal anterior reajustado con la aplicación de la variación acumulada del Índice de Precios al Consumidor, vigente en la Capital del Departamento o en la Provincia Constitucional del Callao, correspondiente a dicho ejercicio fiscal"; se ha previsto para el ejercicio 2022, reajustar el costo y las tasas de los servicios de Barrido de Calles, Recolección de Residuos Sólidos (Domiciliarios y en Playas), Parques y Jardines y Serenazgo, que fueron establecidos en la Ordenanza N° 303-2020/MDSMM, con la variación acumulada del Índice de Precio al Consumidor de Lima Metropolitana a Agosto de 2021, el mismo que asciende a 4.20%, de conformidad a la Resolución Jefatural N° 205-2021-INEI, publicada en el diario oficial El Peruano con fecha 01 de Setiembre de 2021.

EJECUCION DE GASTOS DE LOS SERVICIOS MUNICIPALES – EJERCICIO 2021

La Gerencia de Planeamiento, Presupuesto e Informática mediante el Memorandum N° 123-2021-MDSMM/GPPI, informa sobre la ejecución de gastos al mes de agosto y proyectado al mes de diciembre del presente año, respecto a los Servicios Públicos que se brindan: Servicios de Limpieza Pública (Barridos de Calles, Recolección de Residuos Sólidos Domiciliarios y en Playas), Servicio de Parques y Jardines y Servicio de Serenazgo, tomando la muestra de los 08 primeros meses se tiene:

Cuadro N° 01

SERVICIO	Costo aprobado 2021	Ejecución Enero a Agosto 2021	Avance Enero a Agosto 2021	Proyección Setiembre a Diciembre 2021	Avance Setiembre a Diciembre 2021	Total ejecutado y proyectado 2021	Nivel de Cumplimiento 2021
	(S/)	(S/)	(%)	(S/)	(%)	(S/)	(%)
	a	b	b/a %	c	c/a %	d=b+c	d/a %
Barrido de Calles	357,532.58	226,944.42	63.48%	130,631.80	36.54%	357,576.22	100.01%
Recolección de Residuos Sólidos Domiciliarios	331,976.74	239,998.41	72.29%	92,392.00	27.83%	332,390.41	100.12%
Recolección de Residuos Sólidos en Playas	70,311.21	51,221.32	72.85%	19,094.88	27.16%	70,316.20	100.01%
Parques y Jardines	512,802.56	321,287.55	62.65%	191,672.05	37.38%	512,959.60	100.03%
Serenazgo	690,958.34	432,650.39	62.62%	258,383.71	37.39%	691,034.10	100.01%
TOTAL	1,963,581.43	1,272,102.09	64.78%	692,174.44	35.25%	1,964,276.53	100.04%

Es necesario tener en cuenta que, en el periodo de enero a agosto del 2021, se llegó a cumplir con una ejecución del 64.78% de los gastos programados para estos servicios públicos, por motivo del Estado de Emergencia Nacional declarado por el Gobierno a fin de prevenir la propagación y contagio del COVID-19, no obstante esta afectación es mínima, proyectándose que con la etapa actual de reactivación económica y continuando con la eficiencia en el uso de los recursos durante los meses de setiembre a diciembre, se llegará a una ejecución del 100.04% de los gastos programados.

En relación a la ejecución del servicio de Recolección de Residuos Sólidos Domiciliarios, si bien ha logrado alcanzar una ejecución del 72.29% de los costos aprobados en relación al tiempo transcurrido (8 meses), esto debido a que en algunos rubros se ha cumplido con la ejecución debida, toda vez que a raíz del Estado de Emergencia Nacional declarado por las graves circunstancias que afectan la vida de las personas a consecuencia del COVID-19, y con el fin de salvaguardar la salud e integridad de nuestros trabajadores y de los vecinos del distrito, actualmente el servicio de recolección y traslado de los residuos sólidos generados en el distrito de Santa María del Mar, viene siendo efectuado de acuerdo al Contrato



SANTA MARÍA DEL MAR
MUNICIPALIDAD DISTRITAL



N° 002-2021-MDSMM, el mismo que es complementario del Contrato N° 001-2021-MDSMM, dando una mayor prioridad al recojo de residuos sólidos domiciliarios y comerciales, a fin de mantener un alto nivel de salubridad pública en el distrito, por ello se ha orientado una mayor cantidad de recursos a este rubro, sin embargo, una vez concluido el plazo de ejecución del contrato antes mencionado, la ejecución del servicio se realizará a través de la prestación directa, cumpliendo así lo dispuesto en la norma vigente, con lo cual se plantea no superar los costos proyectados, siendo que de existir alguna diferencia en la ejecución del ejercicio 2021, la misma será asumida por la entidad.



Es así que se observa, que los montos de la ejecución de costos de los Arbitrios Municipales por los servicios de Recolección de Residuos Sólidos, Barrido de Calles, Parques y Jardines y Serenazgo vienen siendo empleados por la actual gestión con puntualidad, responsabilidad y eficiencia, situación que permitirá alcanzar y, eventualmente, superar los niveles de prestación de los servicios públicos señalados¹. Es necesario precisar en este sentido que cualquier costo adicional que irroque la prestación de los servicios durante el ejercicio 2021, serán asumidos por la Municipalidad de Santa María del Mar.



De acuerdo a los resultados, y considerando los costos ejecutados en los ocho primeros meses del año 2021 y la respectiva proyección de los últimos cuatro meses del año, se ha planteado llegar a una ejecución de 100.04% del monto aprobado según Ordenanza N° 303-2020/MDSMM, asimismo se proyecta ejecutar el monto total ascendente a S/ 1,964,276.53 hasta diciembre de 2021, siendo mayor a los S/ 1,963,581.43, aprobado por la Ordenanza mencionada anteriormente.



Es por ello, que del Memorándum N° 227-2021-MDSMM/GSP de la Gerencia de Servicios Públicos, sustentado a su vez por el Informe N° 124-2021-MDSMM-GSP-GSLPAVGA de la Subgerencia de Limpieza Pública, Áreas Verdes y Gestión Ambiental y el Informe N° 077-2021-MDSMM-GSP-SGSC de la Subgerencia de Seguridad Ciudadana, se desprende que en el periodo comprendido entre Setiembre a Diciembre del año 2021, se ha proyectado cumplir con una ejecución óptima, manteniendo el uso racional y programado de los recursos asignados para las diversas actividades relacionadas a la prestación de estos servicios públicos.



Asimismo, la Gerencia de Servicios Públicos ha previsto para el año 2022, continuar con los mismos niveles de prestación de los servicios públicos que se vienen ejecutando en el año 2021, manteniendo la misma cantidad de recursos correspondientes para dicha prestación, previendo las medidas adecuadas a fin de cumplir gradualmente con lo señalado en la Ley N° 31254, garantizando que el servicio de Barrido de Calles, de Recolección de Residuos Sólidos y el servicio de Parques y Jardines, no se vean afectados para el ejercicio 2022.



Es preciso indicar, que si bien esta Municipalidad ha recibido transferencias de recursos por parte del Gobierno Central en mérito a combatir el brote del COVID-19 en el ejercicio 2021, los mismos han sido utilizados únicamente en acciones y actividades extraordinarias orientadas a enfrentar la mencionada pandemia, precisándose que dichas transferencias no han sido utilizadas para financiar los elementos y rubros que forman parte de la ejecución de gastos presupuestados para los arbitrios municipales del presente año, tal y como se sustenta en el Memorándum N° 123-2021-MDSMM/GPPI de la Gerencia de Planeamiento, Presupuesto e Informática.

COSTOS DE ARBITRIOS PÚBLICOS EJERCICIO 2022



En mérito a que los costos del año 2022, deben reflejar similar nivel de servicio que los ejecutados al presente año, se procede a determinar los costos de los servicios y el importe de las tasas de los arbitrios, tomando como base aquellas que fueron establecidas a partir de la Ordenanza N° 303-2020-MDSMM, reajustada con la variación acumulada anual del Índice de precios al Consumidor (IPC), al mes de agosto de 2021, ascendiente a 4.20% , tal y como se establece en la Resolución Jefatural N° 205-2021-INEI publicada en el diario oficial El Peruano el 01 de setiembre del 2021.



En concordancia de lo planteado, se ha procedido a establecer los costos de los servicios de Recolección de Residuos Sólidos, Barrido de Calles, Parques y Jardines y Serenazgo correspondiente al ejercicio 2022, conforme al detalle que se presenta en el cuadro siguiente:



¹ En el Memorándum N° 123-2021-MDSMM/GPPI la Gerencia de Planeamiento, Presupuesto e Informática informa sobre la ejecución y proyección de costos 2021 de los servicios.



SANTA MARÍA DEL MAR
MUNICIPALIDAD DISTRITAL

Cuadro N° 02

Costos Totales de los Servicios Públicos Ejercicio 2022	Costo Aprobado 2021 (Ord. N° 303-2020-MDSMM)	IPC Acumulado Agosto 2021	Costo Aprobado 2022	Variación Nominal
	(S/)	(%)	(S/)	(S/)
	a	b	c=a+(a*b)	d=c-a
Barrido de Calles	357,532.58	4.20%	372,548.94	15,016.36
Recolección de Residuos Sólidos Domiciliarios	331,976.74	4.20%	345,919.76	13,943.02
Recolección de Residuos Sólidos en Playas	70,311.21	4.20%	73,264.28	2,953.07
Parques y Jardines	512,802.56	4.20%	534,340.26	21,537.70
Serenazgo	690,958.34	4.20%	719,978.59	29,020.25
TOTAL	1,963,581.43	4.20%	2,046,051.83	82,470.40

El monto total del costo de prestar los servicios públicos de Recolección de Residuos Sólidos, Barrido de Calles, Parques y Jardines y Serenazgo en el año 2022, ascenderá a la suma de S/ 2,046,051.83, siendo el servicio de Serenazgo el mayor con un monto de S/ 719,978.59.

Cabe precisar, que mediante Memorándum N° 227-2021-MDSMM/GSP la Gerencia de Servicios Públicos nos comunica que se viene previniendo las medidas adecuadas a fin de cumplir gradualmente con lo señalado en la Ley N° 31254 "Ley que prohíbe la tercerización y toda forma de intermediación laboral de los servicios de limpieza pública y afines que prestan los obreros municipales", a fin de garantizar que el servicio de Barrido de Calles, de Recolección de Residuos Sólidos y el servicio de Parques y Jardines, no se vean afectados para el ejercicio 2022, teniendo en cuenta que, de existir alguna diferencia con respecto a los costos aprobados, estos deberán ser asumidos por la entidad.

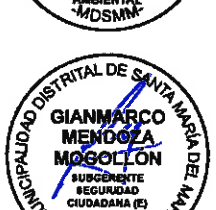
TASAS DE ARBITRIOS PÚBLICOS EJERCICIO 2022

Conforme al detalle antes explicado, las tasas de Arbitrios Municipales por los servicios de Recolección de Residuos Sólidos, Barrido de Calles, Parques y Jardines y Serenazgo correspondientes al ejercicio 2022, han sufrido el incremento en estricta aplicación del Índice de Precios al Consumidor de Lima Metropolitana de 4.20% de acuerdo a lo establecido en la Resolución Jefatural N° 205-2021-INEI del Instituto Nacional de Estadística e Informática, publicado el 01 de setiembre de 2021.

Conforme lo comunicado por la Subgerencia de Informática y Estadística mediante Informe N° 137-2021-MDSMM/GPPI-SGIYE, remitido con el Memorándum N° 129-2021-MDSMM/GPPI por la Gerencia de Planeamiento, Presupuesto e Informática, nos informa los criterios a tener en consideración para el cálculo de las tasas de los servicios son los siguientes:

1. SERVICIO DE LIMPIEZA PÚBLICA:

a) BARRIDO DE CALLES





SANTA MARÍA DEL MAR
MUNICIPALIDAD DISTRITAL

Cuadro N° 03

Zona del Servicio

ZONA	N° DE CONTRIB.	PREDIOS	MANZANAS	UBICACIÓN
ZONA 1		197	A-B-C-E-F-G-H-I-J-K-PARCELAS	VM
ZONA 2		791	A-C-D-E-F-G-H-I-J-K-L-LL-M-N-O-S/N	SM
ZONA 3		673	P-Q-R-S-T-U-A'-B'-C'-D'-E'-F'-G'-H'-I'-J'-K'-L'	SM
ZONA 4		38	B-S/N-PARCELAS	SM
TOTAL AFECTOS	1,399	1,699		

Detalle de las Zonas

- ✓ **Zona N° 01** - Comprendida por 2,510.40 metros lineales que inician en la Av. Manco Cápac Mz J y K, continuando por la Av. Manco Cápac - Av. Tarapacá, Av. Manco Cápac - Local Comunal, Av. Manco Cápac - Calle Junín, Parque N°1, Restaurante Rocio, Calle Tarapacá - Av. Manco Cápac, Calle Ayacucho, Pasaje B, Calle Tarapacá - Colegio Parroquial Calle Ayacucho - Calle 4, Calle 4, Calle 4 - Pasaje C, Calle 4 y Calle 3, Posta Médica - Calle 7, Calle 7, Calle 7 - Calle 8, Calle 8 - finalizando en la Av. Manco Cápac Mz K como punto final del servicio, realizándose una frecuencia de servicio de 3 veces por semana.
- ✓ **Zona N° 02** - Comprendida por 6,657.61 metros lineales que inician en la Av. El Morro, continuando por el Pasaje C, Pasaje B, Pasaje A, Av. Santa María, Club Esmeralda sede Principal, Calle 14, Calle 13, Pasaje Madrigales, Av. Mercedes Flores de Lercari, Av. Madre Perla, Av. Miramar, Av. Terramar cuadra 6 y cuadra 7, Tranquera Salida, Av. Santa María Mz C, Calle Marbella, Av. Viña del Mar, Av. Mar de Plata, Av. Punta del Este, Calle Montecarlo, Pasaje Tangar, Pasaje Niza, Av. Copacabana, Av. Acapulco, Malecón Miramar, finalizando en Malecón Bellavista como punto final de servicio, realizándose una frecuencia de servicio de 9 veces por semana.
- ✓ **Zona N° 03** - Comprendida por 7,371.99 metros lineales que inician en el Malecón Río de Janeiro, Av. Río de Janeiro, Calle Las Algas, Pasaje Tortugas, Pasaje NN06, Pasajes NN07, Pasaje NN08 Av. Los Merlines, Av. Los Delfines, Av. Caracoles, Calle Caribe, Calle San Remo, Av. Las Ninfas, Av. Cruz del Sur, Av. Monte Mar, Av. Neptuno, Malecón de La Marina, Av. Terramar cdra. 1, finalizando en Av. Los Faunos cdra. 1, como punto final de servicio, realizándose una frecuencia de servicio de 9 veces por semana.
- ✓ **Zona N° 04** - Comprendida por 1,311.88 metros lineales que inician en La Av. Santa María cdra. 3 perímetros del Club Esmeralda sede Deportiva, Club Árabe, Aeródromo hasta el ingreso al distrito como punto final de servicio, realizándose una frecuencia de servicio de 4 veces por semana.

Cuadro N° 04

TASAS 2022 - BARRIDO DE CALLES

Zona	Frecuencia (veces por semana)	Tasa Anual 2021 (S/)	IPC Agosto 2021 (%)	Tasa Anual 2022 (S/)
Zona 1	3	7.70	4.20	8.02
Zona 2	9	23.13	4.20	24.10
Zona 3	9	23.13	4.20	24.10
Zona 4	4	10.26	4.20	10.69





SANTA MARÍA DEL MAR
MUNICIPALIDAD DISTRITAL

b) RECOLECCIÓN, TRANSPORTE Y DISPOSICIÓN FINAL DE RESIDUOS SÓLIDOS

Cuadro N° 05

Zona del Servicio

ZONA	N° DE CONTRIB.	PREDIOS	MANZANAS	UBICACIÓN
ZONA 1		153	A-B-C-E-F-G-H-I-J-K-PARCELAS	VM
ZONA 2		728	A-C-D-E-F-G-H-I-J-K-L-LL-M-N-O-S/N	SM
ZONA 3		631	P-Q-R-S-T-U-A'-B'-C'-D'-E'-F'-G'-H'-I'-J'-K'-L'	SM
ZONA 4		15	B-S/N-PARCELAS	SM
TOTAL AFECTOS	1,249	1,527		

Delimitación de las Zonas

- ✓ **Zona N° 01** - Compreendida por: Av. Manco Cápac Mz J y K, Av. Manco Cápac. - Av. Tarapacá, Av. Manco Cápac.- Local Comunal, Av. Manco Cápac - Calle Junín, Parque N° 1, Restaurante Rocío, Calle Tarapacá – Av. Manco Cápac, Calle Ayacucho, Pasaje B, Calle Tarapacá - Colegio Parroquial, Calle Ayacucho - Calle 4, Calle 4, Calle 4 - Pasaje C, Calle 4 y Calle 3, Posta Médica - Calle 7, Calle 7, Calle7 - Calle 8, Calle 8 – Av. Manco Cápac.
- ✓ **Zona N° 02** - Compreendida por: Av. El Morro, Av. Santa María, Club Esmeralda sede Principal, Av. Villa Mercedes Flores de Lercari, Av. Madre Perla, Av. Miramar, Av. Terramar, Tranquera Salida, Av. Viña del Mar, Av. Mar de Plata, Av. Punta del Este, Av. Copacabana, Av. Acapulco, Malecón Miramar.
- ✓ **Zona N° 03** - Compreendida por: Malecón Río de Janeiro, Av. Río de Janeiro, Calle Las Algas, Pasaje Tortugas, Av. Los Merlines, Av. Los Delfines, Av. Caracoles, Av. Las Ninfas, Av. Cruz del Sur, Av. Monte Mar, Av. Neptuno, Av. Los Faunos, Av. Terramar.
- ✓ **Zona N° 04** - Compreendida por: Av. Terramar, Club Esmeralda sede Deportiva, Club Árabe, Aeródromo.

Cuadro N° 06

TASAS 2022 - RECOLECCIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS DOMICILIARIOS

Zona	Uso	Tasa Anual 2021 (S/)	IPC Agosto 2021 (%)	Tasa Anual 2022 (S/)
Zona 1	Casa habitación y predios en construcción	2.53	4.20	2.63
	Comercio, locales y servicios profesionales	68.62	4.20	71.50
	Colegios, Universidades	6.20	4.20	6.46
	Restaurantes	51.60	4.20	53.76
	Bodegas, Panaderías	34.57	4.20	36.02
	Taller Mecánico	46.19	4.20	48.12
	Clubs	0.00	4.20	0.00
	Establecimiento de Salud	13.81	4.20	14.39
	Estacionamiento, Cocheras	0.00	4.20	0.00
	Talleres y Depósitos Industriales	0.00	4.20	0.00
	Mercados	14.13	4.20	14.72
	Organizaciones Públicas, Religiosas	14.86	4.20	15.48





SANTA MARÍA DEL MAR
MUNICIPALIDAD DISTRITAL



Zona	Uso	Tasa Anual 2021 (S/)	IPC Agosto 2021 (%)	Tasa Anual 2022 (S/)
Zona 2	Casa habitación y predios en construcción	0.61	4.20	0.63
	Comercio, locales y servicios profesionales	0.00	4.20	0.00
	Colegios, Universidades	0.00	4.20	0.00
	Restaurantes	12.58	4.20	13.10
	Bodegas, Panaderías	9.10	4.20	9.48
	Taller Mecánico	0.00	4.20	0.00
	Clubs	1.07	4.20	1.11
	Establecimiento de Salud	0.00	4.20	0.00
	Estacionamiento, Cocheras	0.23	4.20	0.23
	Talleres y Depósitos Industriales	0.00	4.20	0.00
	Mercados	0.00	4.20	0.00
	Organizaciones Públicas, Religiosas	2.68	4.20	2.79
	Zona 3	Casa habitación y predios en construcción	0.62	4.20
Comercio, locales y servicios profesionales		0.00	4.20	0.00
Colegios, Universidades		0.00	4.20	0.00
Restaurantes		11.42	4.20	11.89
Bodegas, Panaderías		0.00	4.20	0.00
Taller Mecánico		0.00	4.20	0.00
Clubs		0.64	4.20	0.66
Establecimiento de Salud		0.00	4.20	0.00
Estacionamiento, Cocheras		0.35	4.20	0.36
Talleres y Depósitos Industriales		0.00	4.20	0.00
Zona 4	Casa habitación y predios en construcción	0.00	4.20	0.00
	Comercio, locales y servicios profesionales	0.00	4.20	0.00
	Colegios, Universidades	18.67	4.20	19.45
	Restaurantes	122.15	4.20	127.28
	Bodegas, Panaderías	26.19	4.20	27.28
	Taller Mecánico	0.00	4.20	0.00
	Clubs	13.77	4.20	14.34
	Establecimiento de Salud	0.00	4.20	0.00
	Estacionamiento, Cocheras	10.47	4.20	10.90
	Talleres y Depósitos Industriales	12.81	4.20	13.34
	Mercados	0.00	4.20	0.00
	Organizaciones Públicas, Religiosas	36.82	4.20	38.36

Es de indicar, que mediante Memorandum N° 227-2021-MDSMM/GSP de la Gerencia de Servicios Públicos nos comunica, que se viene previendo las medidas adecuadas a fin de cumplir gradualmente con lo señalado en la Ley 31254 "Ley que prohíbe la tercerización y toda forma de intermediación laboral de los servicios de limpieza pública y afines que prestan los obreros municipales", garantizando que el servicio de limpieza pública y de



SANTA MARÍA DEL MAR
MUNICIPALIDAD DISTRITAL



recolección de residuos sólidos no se vean afectados para el ejercicio 2022, teniendo en cuenta que, de existir alguna diferencia con respecto a los costos aprobados, estos deberán ser asumidos por la entidad.



Cabe señalar, que actualmente a raíz del Estado de Emergencia Nacional declarado por las graves circunstancias que afectan la vida de las personas a consecuencia del COVID-19, el servicio de recolección y traslado de los residuos sólidos generados en el distrito de Santa María del Mar, viene siendo realizado de acuerdo al Contrato N° 002-2021-MDSMM, el mismo que es complementario del Contrato N° 001-2021-MDSMM, esto a fin de salvaguardar la salud e integridad de nuestros trabajadores y de los vecinos del distrito, teniendo en cuenta que una vez concluido el plazo de ejecución de dicho contrato, la ejecución del servicio se realizará a través de la prestación directa, cumpliendo así lo dispuesto en la Ley N° 31254 y garantizando que el servicio de Barrido de Calles, de Recolección de Residuos Sólidos y el servicio de Parques y Jardines, no se vean afectados para el ejercicio 2022.



c) RECOLECCIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS EN PLAYAS

El servicio de Recolección de Residuos Sólidos en Playas se realiza en las vías de acceso y playas del distrito, siendo las siguientes: Playa Cangrejito - Playa Grande - Playa Chica - Playa Embajadores.



Cuadro N° 07

TASAS 2022 - RECOLECCIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS EN PLAYA

Tasa Diaria Periodo 2021	IPC Agosto 2021	Tasa Diaria Periodo 2022	Tasa Diaria a cobrar 2022
(S/)	(%)	(S/)	(S/)
2.10	4.20	2.18	2.10



2. SERVICIO DE PARQUES Y JARDINES

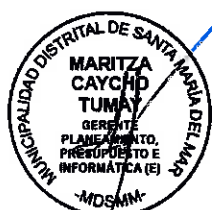
Cuadro N° 08

Zona del Servicio

ZONA	N° DE CONTRIB.	PREDIOS	MANZANAS	UBICACIÓN
ZONA 1		153	A-B-C-E-F-G-H-I-J-K-PARCELAS	VM
ZONA 2		728	A-C-D-E-F-G-H-I-J-K-L-LL-M-N-O-S/N	SM
ZONA 3		631	P-Q-R-S-T-U-A'-B'-C'-D'-E'-F'-G'-H'-I'-J'-K'-L'	SM
ZONA 4		15	B-S/N-PARCELAS	SM
TOTAL AFECTOS	1,249	1,527		

Detalle de las Zonas

- ✓ **Zona N° 01** - Compreendida por: el área de la Mz. A, Parque N° 1, Mz. B, Mz. E, Mz. F, Mz. G, Parque N° 2, Mz. I, Mz. J, Mz. K, Villa Mercedes, Terrenos Eriazos.
- ✓ **Zona N° 02** - Compreendida por: la Zona del Cangrejito, Av. El Morro, Av. Santa María, Club Esmeralda sede Principal, Av. Villa Mercedes Flores de Lercari, Av. Madre Perla, Av. Miramar, Av. Terramar, Tranquera Salida, Av. Viña del Mar, Av. Mar de Plata, Av. Punta del Este, Av. Copacabana, Av. Acapulco, Malecón Miramar.
- ✓ **Zona N° 03** - Compreendida por: Malecón Río de Janeiro, Av. Río de Janeiro, Calle Las Algas, Pasaje Tortugas, Av. Los Merlines, Av. Los Delfines, Av. Caracoles, Av. Las Ninfas, Av. Cruz del Sur, Av. Monte Mar, Av. Neptuno, Av. Los Faunos, Av. Terramar.





SANTA MARÍA DEL MAR
MUNICIPALIDAD DISTRITAL

✓ **Zona N° 04** - Comprendida por: Av. Terramar, Club Esmeralda sede Deportiva, Club Árabe, Aeródromo.

Cuadro N° 09

TASAS 2022 - PARQUES Y JARDINES

Ubicación del Predio	Tasa Anual 2021 (S/)	IPC Agosto 2021 (%)	Tasa Anual 2022 (S/)
ZONA 1			
ASENTAMIENTO HUMANO VILLA MERCEDES			
1. Frente a área verde	229.08	4.20	238.70
2. Cerca de área verde	183.26	4.20	190.95
3. Lejos de área verde	152.71	4.20	159.12
ZONA 2			
BALNEARIO - SANTA MARIA DEL MAR			
1. Frente a área verde	417.66	4.20	435.20
2. Cerca de área verde	382.86	4.20	398.94
3. Lejos de área verde	347.54	4.20	362.13
ZONA 3			
BALNEARIO - SANTA MARIA DEL MAR			
1. Frente a área verde	408.18	4.20	425.32
2. Cerca de área verde	374.18	4.20	389.89
3. Lejos de área verde	340.15	4.20	354.43
ZONA 4			
BALNEARIO - SANTA MARIA DEL MAR			
1. Frente a área verde	542.24	4.20	565.01
2. Cerca de área verde	497.05	4.20	517.92
3. Lejos de área verde	451.86	4.20	470.83

Se consideran las siguientes ubicaciones del predio:

- Frente a área verde (1 - 100 mt).
- Cerca de área verde (101 - 200 mt).
- Lejos de área verde (201 a más mt).

3. SERVICIO DE SERENAZGO

Cuadro N° 10

Zona del Servicio

ZONA	N° DE CONTRIB.	PREDIOS	MANZANAS	UBICACIÓN
ZONA 1		197	A-B-C-E-F-G-H-I-J-K-PARCELAS	VM
ZONA 2		791	A-C-D-E-F-G-H-I-J-K-L-LL-M-N-O-S/N	SM
ZONA 3		673	P-Q-R-S-T-U-A'-B'-C'-D'-E'-F'-G'-H'-I'-J'-K'-L'	SM
ZONA 4		38	B-S/N-PARCELAS	SM
TOTAL AFECTOS	1,399	1,699		

Detalle de las Zonas

✓ **Zona N° 01** - Comprendida por: el área de la Mz. A, Parque N° 1, Mz. B, Mz. E, Mz. F, Mz. G, Parque N° 2, Mz. I, Mz. J, Mz. K, Terrenos Eriazos que cuenta con su seguridad particular, tranquera sombrero.





SANTA MARÍA DEL MAR
MUNICIPALIDAD DISTRITAL

- ✓ **Zona N° 02** - Compreendida por: la Zona del Cangrejito, Av. El Morro, Av. Santa María, Club Esmeralda sede Principal, Av. Villa Mercedes Flores de Lercari, Av. Madre Perla, Av. Miramar, Av. Terramar, Tranquera Salida, Av. Viña del Mar, Av. Mar de Plata, Av. Punta del Este, Av. Copacabana, Av. Acapulco, Malecón Miramar.
- ✓ **Zona N° 03** - Compreendida por: Malecón Río de Janeiro, Av. Río de Janeiro, Calle Las Algas, Pasaje Tortugas, Av. Los Merlines, Av. Los Delfines, Av. Caracoles, Av. Las Ninfas, Av. Cruz del Sur, Av. Monte Mar, Av. Neptuno, Av. Los Faunos, Av. Terramar.
- ✓ **Zona N° 04** - Compreendida por: Av. Terramar, Club Esmeralda sede Deportiva, Club Árabe, Aeródromo.

Cuadro N° 11

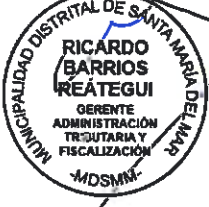
TASAS 2022 - SERENAZGO

Zona	Uso	Tasa Anual 2021 (S/)	IPC Agosto 2021 (%)	Tasa Anual 2022 (S/)
Zona 1	Casa habitación y predios en construcción	77.33	4.20	80.57
	Comercio, locales y servicios profesionales	105.18	4.20	109.59
	Colegios, Universidades	420.79	4.20	438.46
	Restaurantes	140.25	4.20	146.14
	Bodegas, Panaderías	105.18	4.20	109.59
	Taller Mecánico	420.79	4.20	438.46
	Clubs	0.00	4.20	0.00
	Establecimiento de Salud	420.79	4.20	438.46
	Estacionamiento, Cocheras	0.00	4.20	0.00
	Talleres y Depósitos Industriales	0.00	4.20	0.00
	Terrenos sin Construir	52.59	4.20	54.79
	Mercados	420.79	4.20	438.46
	Organizaciones Públicas, Religiosas	210.39	4.20	219.22
	Parcela lejos del área urbana	0.00	4.20	0.00
	Zona 2	Casa habitación y predios en construcción	601.24	4.20
Comercio, locales y servicios profesionales		0.00	4.20	0.00
Colegios, Universidades		0.00	4.20	0.00
Restaurantes		1,683.20	4.20	1,753.89
Bodegas, Panaderías		1,683.20	4.20	1,753.89
Taller Mecánico		0.00	4.20	0.00
Clubs		4,102.82	4.20	4,275.13
Establecimiento de Salud		0.00	4.20	0.00
Estacionamiento, Cocheras		13.65	4.20	14.22
Talleres y Depósitos Industriales		0.00	4.20	0.00
Terrenos sin Construir		46.00	4.20	47.93
Mercados		0.00	4.20	0.00
Organizaciones Públicas, Religiosas		229.52	4.20	239.15
Parcela lejos del área urbana		0.00	4.20	0.00

- MARIANA DE LA PEÑA FLORES SECRETARÍA GENERAL -MDSMM-
- HENRY CORREA GONZALES GERENTE ASESORIA JURÍDICA (E) -MDSMM-
- GIANMARCO MENDOZA MOGOLLÓN GERENTE SERVICIOS PÚBLICOS (E) -MDSMM-
- ARTURO DEL ÁGUILA ALVARADO GERENTE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS (E) -MDSMM-
- RICARDO BARRIOS REATEGUI GERENTE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA Y FISCALIZACIÓN -MDSMM-
- MARITZA CAYCHO TUMAY GERENTE PLANEAMIENTO, PRESUPUESTO E INFORMÁTICA (E) -MDSMM-
- GIANMARCO MENDOZA MOGOLLÓN SUBGERENTE LIMPIEZA PÚBLICA, ÁREAS VERDES Y GESTIÓN AMBIENTAL -MDSMM-
- GIANMARCO MENDOZA MOGOLLÓN SUBGERENTE SEGURIDAD CIUDADANA (E) -MDSMM-
- LUIS TERÁN BERMÚDEZ SUBGERENTE DE INFORMÁTICA Y ESTADÍSTICA -MDSMM-



SANTA MARÍA DEL MAR
MUNICIPALIDAD DISTRITAL



Zona	Uso	Tasa Anual 2021 (S/)	IPC Agosto 2021 (%)	Tasa Anual 2022 (S/)
Zona 3	Casa habitación y predios en construcción	583.41	4.20	607.91
	Comercio, locales y servicios profesionales	0.00	4.20	0.00
	Colegios, Universidades	0.00	4.20	0.00
	Restaurantes	1,683.20	4.20	1,753.89
	Bodegas, Panaderías	0.00	4.20	0.00
	Taller Mecánico	0.00	4.20	0.00
	Clubs	3,997.61	4.20	4,165.50
	Establecimiento de Salud	0.00	4.20	0.00
	Estacionamiento, Cocheras	19.74	4.20	20.56
	Talleres y Depósitos Industriales	0.00	4.20	0.00
	Terrenos sin Construir	70.12	4.20	73.06
	Mercados	0.00	4.20	0.00
	Organizaciones Públicas, Religiosas	420.79	4.20	438.46
Zona 4	Parcela lejos del área urbana	0.00	4.20	0.00
	Casa habitación y predios en construcción	0.00	4.20	0.00
	Comercio, locales y servicios profesionales	0.00	4.20	0.00
	Colegios, Universidades	420.79	4.20	438.46
	Restaurantes	2,945.60	4.20	3,069.31
	Bodegas, Panaderías	2,945.60	4.20	3,069.31
	Taller Mecánico	0.00	4.20	0.00
	Clubs	4,628.82	4.20	4,823.23
	Establecimiento de Salud	0.00	4.20	0.00
	Estacionamiento, Cocheras	420.79	4.20	438.46
	Talleres y Depósitos Industriales	1,683.20	4.20	1,753.89
	Terrenos sin Construir	97.10	4.20	101.17
	Mercados	0.00	4.20	0.00
Organizaciones Públicas, Religiosas	0.00	4.20	0.00	
Parcela lejos del área urbana	168.31	4.20	175.37	

ESTIMACIÓN DE INGRESOS 2022

ESTIMACIÓN DE INGRESOS DEL SERVICIO DE BARRIDO DE CALLES 2022

Cuadro N° 12

Servicio	Ingreso 2021 (S/)	IPC Agosto 2021 (%)	Ingreso 2022 (S/)	Costo 2022 (S/)	Cobertura (%)
	a	b	c=a+(a*b)	d	e=c/d
BARRIDO DE CALLES	341,383.40	4.20%	355,721.50	372,548.94	95.48%



SANTA MARÍA DEL MAR
MUNICIPALIDAD DISTRITAL



ESTIMACIÓN DE INGRESOS DEL SERVICIO DE RECOLECCIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS DOMICILIARIOS 2022

Cuadro N° 13

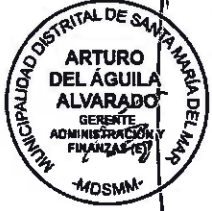
Servicio	Ingreso 2021 (S/)	IPC Agosto 2021 (%)	Ingreso 2022 (S/)	Costo 2022 (S/)	Cobertura (%)
	a	b	c=a+(a*b)	d	e=c/d
RECOLECCIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS DOMICILIARIOS	311,225.38	4.20%	324,296.84	345,919.76	93.75%



ESTIMACIÓN DE INGRESOS DEL SERVICIO DE RECOLECCIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS EN PLAYAS 2022

Cuadro N° 14

Servicio	Ingreso 2021 (S/)	IPC Agosto 2021 (%)	Ingreso 2022 (S/)	Costo 2022 (S/)	Cobertura (%)
	a	b	c=a+(a*b)	d	e=c/d
RECOLECCIÓN DE RESIDUOS SÓLIDOS DE PLAYA	68,565.21	4.20%	71,444.94	73,264.28	97.52%



ESTIMACIÓN DE INGRESOS DEL SERVICIO DE RECOLECCIÓN DE PARQUES Y JARDINES 2022

Cuadro N° 15

Servicio	Ingreso 2021 (S/)	IPC Agosto 2021 (%)	Ingreso 2022 (S/)	Costo 2022 (S/)	Cobertura (%)
	a	b	c=a+(a*b)	d	e=c/d
PARQUES Y JARDINES	503,601.15	4.20%	524,752.39	534,340.26	98.21%



ESTIMACIÓN DE INGRESOS DEL SERVICIO DE SERENAZGO 2022

Cuadro N° 16

Servicio	Ingreso 2021 (S/)	IPC Agosto 2021 (%)	Ingreso 2022 (S/)	Costo 2022 (S/)	Cobertura (%)
	a	b	c=a+(a*b)	d	e=c/d
SERENAZGO	687,126.55	4.20%	715,985.86	719,978.59	99.45%



Cabe señalar, que la cantidad de predios es de 1,700 y contribuyentes es de 1,400 respectivamente, cantidad similar al periodo 2021, tal como lo indica el Informe N° 137-2021-MDSMM/GPPI-SGIYE de la Subgerencia de Informática y Estadística, remitido mediante el Memorandum N° 129-2021-MDSMM/GPPI por la Gerencia de Planeamiento, Presupuesto e Informática.





**SANTA MARÍA
DEL MAR**
MUNICIPALIDAD DISTRITAL



Toda vez que, luego de la revisión de la base de datos de contribuyentes y predios durante el ejercicio 2021, se han producido altas (inscripciones) y bajas (descargos) de predios, evidenciándose una compensación entre los mismos, es decir se ha obtenido como resultado final la misma cantidad de predios y contribuyentes.



Además de ello, se advierte que si bien se han identificado predios productos de otorgamiento de Licencias de Edificación y Habilitación Urbana, los cuales podrían incrementar la cantidad de predios y contribuyentes para la determinación de los arbitrios, se informa que no han sido considerados, ello de conformidad con el artículo 31 de T.U.O de la Ley N° 29090, que señala: "El incremento del monto de impuestos prediales y/o arbitrios, producto de la habilitación urbana nueva y/o edificación será exigible a partir de la recepción de obras y/o la conformidad de obra y declaratoria de edificación, según sea el caso". No están permitidos aumentos de impuesto prediales o arbitrios municipales durante la ejecución de obras en virtud de los avances de las edificaciones o de habilitación urbana que no se hubieran concluido.

